

ที่ อว 7610.1/371/2567



มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี  
126 ถนนประชาธิปไตย แขวงบางมด  
เขตทุ่งครุ กรุงเทพฯ 10140

17 กันยายน 2567

เรื่อง ขอเชิญส่งบุคลากรเข้าอบรมในหลักสูตร “Organizational Change Management  
The Future of Change Management

เรียน อธิการบดี

สิ่งที่ส่งมาด้วย รายละเอียดหลักสูตร

ด้วยศูนย์การศึกษาต่อเนื่อง สำนักวิจัยและบริการวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี กำหนดจัดการอบรมหลักสูตร หลักสูตร “Organizational Change Management: The Future of Change Management” วันศุกร์ที่ 25 ตุลาคม 2567 ณ โรงแรมสยามแอท สยาม ดีไซน์ โฮเทล แอนด์ สปา กรุงเทพฯ โดยมีวัตถุประสงค์ สามารถวิเคราะห์และประเมินความพร้อมขององค์กรในการวางแผนรับมือการเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ หลักสูตรนี้เหมาะสมกับ ผู้บริหาร หัวหน้างาน หัวหน้าฝ่าย และผู้ที่สนใจด้านการบริหารการเปลี่ยนแปลง องค์กร ผู้เข้าร่วมการอบรมต้องชำระค่าลงทะเบียนในหลักสูตรเป็นเงิน 9,900 บาท (เก้าพันเก้าร้อยบาทถ้วน) สิทธิพิเศษสำหรับผู้ชำระค่าลงทะเบียนก่อนวันศุกร์ที่ 4 ตุลาคม 2567 ชำระค่าลงทะเบียนเพียง 6,900 บาท (หกพันเก้าร้อยบาทถ้วน) ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้

ทั้งนี้ผู้เข้าร่วมการอบรมที่เป็นข้าราชการ สามารถเบิกค่าลงทะเบียนได้ตามหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค 0409.6/ว.95 ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2549 และเข้าร่วมการอบรมได้โดยไม่ถือเป็นวันลาเมื่อผู้บังคับบัญชาได้อนุญาตแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาและประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรในสังกัดของท่านทราบโดยทั่วกัน และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความสนใจจากท่านในการส่งบุคลากรเข้าร่วมการฝึกอบรม และขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ดร.อรกัญญาณี เลี้ยงอิสสระ)

ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต  
และรักษาการหัวหน้าศูนย์การศึกษาต่อเนื่อง  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ผู้ประสานงาน คุณธีรศักดิ์ ศตพรศรีณย์

โทรศัพท์ : 02 470-9435, 089-212-4744

E-mail : icec@kmutt.ac.th



ศูนย์การศึกษาต่อเนื่อง  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี  
จัดการอบรม

หลักสูตร “Organizational Change Management: The Future of Change Management”

หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันองค์กรต้องเผชิญกับความท้าทายในรูปแบบต่าง ๆ ทั้งที่ได้มีการวางแผนรับมือกับสถานการณ์เหล่านั้น หรือแม้กระทั่งสถานการณ์ที่เกิดขึ้นโดยที่องค์กรไม่ได้วางแผนรับมือไว้ โดยการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในปัจจุบันและในอนาคตนั้นสามารถเกิดได้จากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ซึ่งทุก ๆ การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นมักจะมีผลกระทบต่อองค์กรในด้านใดด้านหนึ่งเสมอ องค์กรจึงต้องเตรียมความพร้อมรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงภายใต้เกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา ซึ่งองค์กรที่สามารถปรับตัวได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง จะทำให้องค์กรสามารถเปลี่ยนวิกฤติเป็นโอกาสได้อย่างชาญฉลาด การรับมือและปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงขององค์กรนั้น เป็นความท้าทายที่ทุกองค์กรต้องเผชิญ เพื่อความอยู่รอดขององค์กร ผู้นำ และผู้บริหารขององค์กรจำเป็นต้องมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลต่อองค์กร เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมที่จะช่วยให้การเปลี่ยนแปลงเหล่านั้นกลายเป็นโอกาสในการพัฒนาขององค์กรให้ก้าวหน้ามากยิ่งขึ้น

ผู้นำ และผู้บริหารจึงจำเป็นต้องมีความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับการบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management) แบบองค์รวมอย่างรอบด้าน โดยการประยุกต์ใช้ความรู้จากทฤษฎี แนวคิด และการปฏิบัติในเรื่องของการเปลี่ยนแปลงขององค์กร เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอกองค์กร นอกจากนี้ยังสามารถประเมินความพร้อมขององค์กร ตลอดจนการรักษาการเปลี่ยนแปลงในระยะยาว เพื่อให้ผู้นำ และผู้บริหารขององค์กรสามารถออกแบบ และพัฒนากลยุทธ์ที่สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ศูนย์การศึกษาต่อเนื่อง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี จึงได้จัดอบรมหลักสูตร “Organizational Change Management: The Future of Change Management” เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความพร้อมที่จะจัดการกับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น

## ผลลัพธ์การเรียนรู้

1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความเข้าใจในหลักการเปลี่ยนแปลงองค์กร
2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทในการเป็นผู้ส่งเสริมการเปลี่ยนแปลง
3. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถปรับใช้ในการจัดการการเปลี่ยนแปลงในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

## กลุ่มเป้าหมาย

ผู้บริหาร หัวหน้างาน หัวหน้าฝ่าย และผู้ที่สนใจด้านการบริหารการเปลี่ยนแปลงองค์กร

## เนื้อหาวิชา

1. Introduction and Foundation of Organizational Change Management
  - ความสำคัญของการเปลี่ยนแปลง
  - การบริหารการเปลี่ยนแปลงภายในองค์กร
  - ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความต้องการเปลี่ยนแปลง
  - การพัฒนาบริหารการเปลี่ยนแปลงองค์กร
2. Mindset for Change
3. Organizational Change Management Models
4. บทบาทของการจัดการการเปลี่ยนแปลง
5. การสื่อสารเพื่อการเปลี่ยนแปลง
  - กลยุทธ์การสื่อสารเพื่อการเปลี่ยนแปลง
  - กระบวนการสื่อสารเพื่อการเปลี่ยนแปลง
6. แนวทางการจัดการการต่อต้านการเปลี่ยนแปลง

## วิธีการประเมินผลการเรียนรู้

### 1. วิธีการประเมินผล

#### 1.1 ประเมินความรู้ก่อนการอบรม

- ความสำคัญของการเปลี่ยนแปลง
- การบริหารการเปลี่ยนแปลงภายในองค์กร
- ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความต้องการเปลี่ยนแปลง
- การพัฒนาบริหารการเปลี่ยนแปลงองค์กร
- การจัดการการเปลี่ยนแปลง

#### 1.2 ประเมินความรู้หลังการอบรม

- ความสำคัญของการเปลี่ยนแปลง
- การบริหารการเปลี่ยนแปลงภายในองค์กร
- ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความต้องการเปลี่ยนแปลง
- การพัฒนาบริหารการเปลี่ยนแปลงองค์กร
- การจัดการการเปลี่ยนแปลง

## 2. เกณฑ์การผ่านการอบรม

- เข้าร่วมการอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
- คะแนนประเมินผลหลังเรียนรู้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

### ระยะเวลาในการฝึกอบรม

วันที่ 25 ตุลาคม 2567 (1 วัน 6 ชั่วโมง)

ตั้งแต่เวลา 09.00 - 16.00 น. ณ โรงแรมสยาม แอท สยาม ดีไซน์ โฮเทล แอนด์ สปา กรุงเทพฯ

### วิทยากร

คุณพิชญ์พี สายเชื้อ (ไอที)

กรรมการผู้จัดการ บริษัท วีเฟล็กซ์ คอนซัลติ้ง จำกัด

ที่ปรึกษาด้าน HR ประสบการณ์กว่า 30 ปี

### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อองค์กร
2. ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการอบรมบทบาทในการเป็นผู้ส่งเสริมการเปลี่ยนแปลง
3. ผู้เข้ารับการอบรมสามารถปรับใช้ในการจัดการการเปลี่ยนแปลงในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ผู้เข้าอบรมสามารถสื่อสารการเปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ค่าลงทะเบียนศึกษาอบรมในหลักสูตร

- ค่าลงทะเบียนในหลักสูตรเป็นเงิน 9,900 บาท (เก้าพันเก้าร้อยบาทถ้วน)  
สิทธิพิเศษสำหรับผู้ชำระค่าลงทะเบียนก่อนวันศุกร์ที่ 4 ตุลาคม 2567  
ชำระค่าลงทะเบียนเพียง 6,900 บาท (หกพันเก้าร้อยบาทถ้วน)  
ราคานี้รวม เฉพาะค่าเอกสาร ค่าอาหารกลางวัน และค่าอาหารว่างเท่านั้น (ไม่รวมค่าที่พัก)
- โอนเงินเข้าบัญชี ชื่อบัญชี มจร.-บริการวิชาการ บัญชีออมทรัพย์ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา สาขาซอยถนนประชาอุทิศ เลขที่ 330-1-16927-2

### หมายเหตุ :

1. กรุณาส่งใบสมัครก่อนการชำระเงินเพื่อสำรองที่นั่ง (รับสมัครจำนวนไม่เกิน 50 ท่าน)
2. ชำระเงินค่าลงทะเบียนก่อน **วันศุกร์ที่ 18 ตุลาคม 2567** มิฉะนั้นจะถือว่าท่านสละสิทธิ์ในการเข้าร่วมการอบรม

### สนใจสมัครและสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่

คุณธีรศักดิ์ ศตพรศรีณย์

ศูนย์การศึกษาต่อเนื่อง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

โทร 0-2470-9435, 089-212-4744

(ทุกวันจันทร์-ศุกร์ เวลา 08.30 – 16.30 น.)

# ISTR S

สำนักวิจัยและบริการ  
วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ตารางการอบรม

## กำหนดการฝึกอบรม

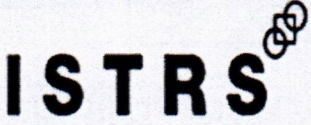
หลักสูตร “Organizational Change Management: The Future of Change Management”

วันที่ 25 ตุลาคม 2567

ณ โรงแรมสยาม แอท สยาม ดีไซน์ โฮเทล แอนด์ สปา กรุงเทพฯ

วันศุกร์ที่ 25 ตุลาคม 2567

09.00 – 09.30 น.	เกริ่นนำ / แนะนำตัว Introduction and Foundation of Organizational Change Management
09.30 – 10.00 น.	Mindset for Change
10.00 – 10.45 น.	Organizational Change Management Models
10.45 – 11.00 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
11.00 – 12.00 น.	กิจกรรมที่ 1
12.00 – 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00 – 13.45 น.	ทบทวนรายละเอียดช่วงเช้า บทบาทของการจัดการการเปลี่ยนแปลง
13.45 – 14.15 น.	การสื่อสารเพื่อการเปลี่ยนแปลง
14:15 – 14:45 น.	แนวทางการจัดการการต่อต้านการเปลี่ยนแปลง
14.45– 15.00 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
15.00 -15.45 น.	กิจกรรมที่ 2
15.45 – 16.00 น.	Wrap-up และปิดกิจกรรม

 <p><b>ISTRs</b> สำนักวิจัยและบริการวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี</p>	<p><b>ใบสมัครเข้ารับการฝึกอบรม</b> <b>(Application Form)</b></p>
---	--

หลักสูตร “Organizational Change Management: The Future of Change Management”

วันที่ 25 ตุลาคม 2567

ณ โรงแรมสยาม แอท สยาม ดีไซน์ โฮเทล แอนด์ สปา กรุงเทพฯ

ชื่อ-นามสกุล (นาย/นาง/นางสาว) : .....

ตำแหน่งงาน : .....แผนก/ฝ่าย : .....

ระยะเวลาทำงาน : .....ปี.....เดือน

ชื่อหน่วยงาน : .....

ที่อยู่หน่วยงาน : .....

โทรศัพท์มือถือ : .....โทรศัพท์หน่วยงาน : .....

โทรสาร : .....E-mail: .....

การศึกษาสูงสุด : .....สาขาวิชา.....

สถาบันการศึกษา : .....

ข้อจำกัดด้านอาหาร (ถ้ามี) :  มังสวิรัต  มุสลิม  อื่นๆ.....

การออกใบเสร็จรับเงิน :  ชื่อ - นามสกุลผู้สมัคร  ชื่อ - นามสกุลผู้สมัคร และชื่อหน่วยงาน

ชื่อหน่วยงานและที่อยู่  ชื่อ - นามสกุลผู้สมัคร ชื่อหน่วยงาน และที่อยู่

ลงชื่อ.....ผู้สมัคร

วันที่.....

#### วิธีการชำระเงิน:

กรุณาโอนเงินเข้าบัญชี : มจร. - บริการวิชาการ บัญชีออมทรัพย์ เลขที่ 330-1-16927-2

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สาขาย่อย ถนนประชาอุทิศ

หรือแคชเชียร์เช็ค: สั่งจ่ายในนาม มจร. - บริการวิชาการ

#### หมายเหตุ :

1. กรุณาส่งแบบลงทะเบียนนี้ ก่อนการชำระเงิน เพื่อสำรองที่นั่ง (รับสมัครเพียงจำนวน 50 ท่าน)

ช่องทาง E-mail: [icec@kmutt.ac.th](mailto:icec@kmutt.ac.th)

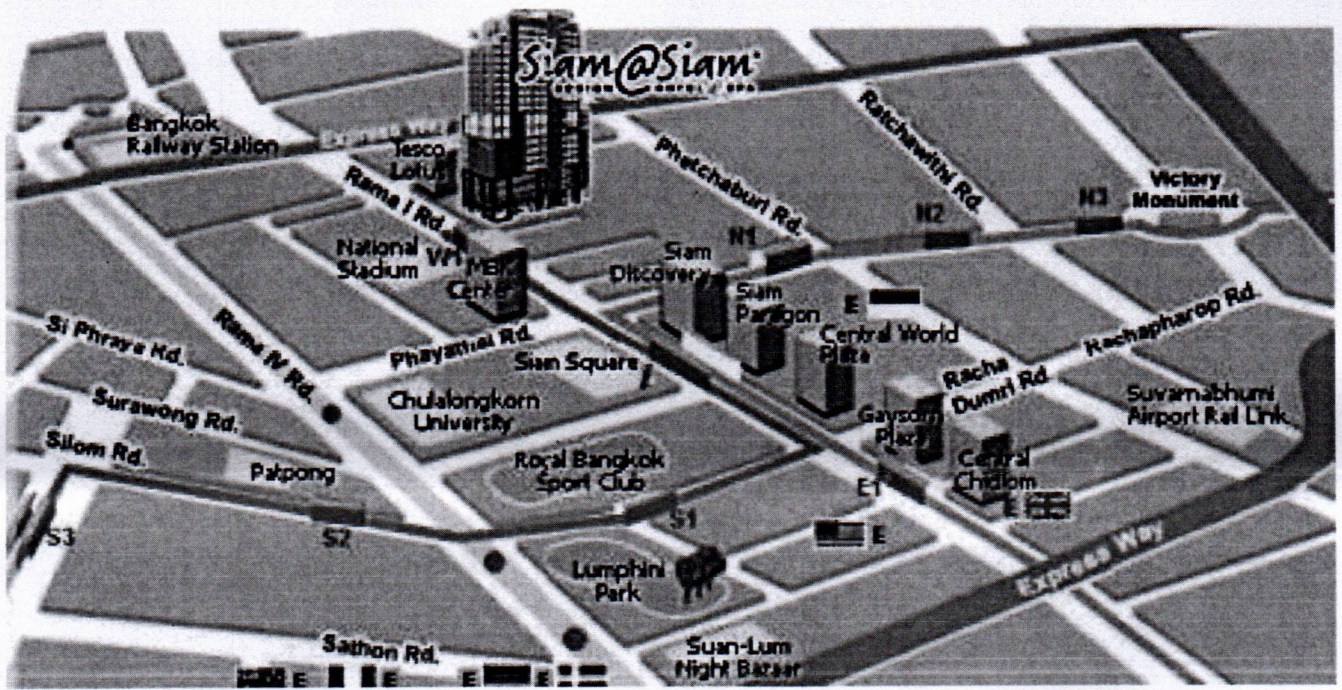
2. กรุณาชำระเงินค่าลงทะเบียนและส่งหลักฐานการชำระเงิน วันศุกร์ที่ 18 ตุลาคม 2567 มิเช่นนั้นจะถือว่าท่านสละสิทธิ์

และส่งหลักฐานการชำระค่าลงทะเบียนได้ ทาง E-mail: [icec@kmutt.ac.th](mailto:icec@kmutt.ac.th)

3. มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี เป็นหน่วยงานราชการ ดังนั้น ค่าลงทะเบียนการฝึกอบรมนี้ ได้รับการยกเว้นภาษีหัก ณ ที่จ่าย 3 % และภาษีมูลค่าเพิ่ม 7 %

4. กรณีที่ผู้สมัครไม่ครบตามจำนวนที่กำหนด ขอสงวนสิทธิ์ในการเลื่อน/ยกเลิก

แผนที่ โรงแรมสยาม แอท สยาม ดีไซน์ โฮเทล แอนด์ สपा กรุงเทพฯ



## รายละเอียดในการออกใบเสร็จรับเงิน

ชื่อลูกค้า (นาย/นาง/นางสาว) : (1).....

ชื่อหน่วยงาน/บริษัท (ถ้าต้องการระบุ):

(1).....

ที่อยู่ Address :

(2).....

.....

.....

เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : .....

**\*\*เอกสารออกโดยระบบอิเล็กทรอนิกส์ โปรดกรอกข้อมูลให้ชัดเจนครบถ้วนเพื่อความถูกต้อง\*\***

**\*\*สามารถดูตัวอย่างใบเสร็จรับเงิน\*\***

ท่านจะได้ใบเสร็จรับเงินในวันที่เข้ารับการอบรม

(หากประสงค์ให้จัดส่งใบเสร็จรับเงินทางไปรษณีย์) โปรดแจ้งที่อยู่สำหรับการจัดส่งด้านล่างนี้

จัดส่งตามชื่อ-ที่อยู่ที่ระบุในใบเสร็จรับเงิน

จัดส่งที่อยู่อื่นโปรดระบุ

ชื่อ-นามสกุล และที่อยู่ เพื่อใช้รับเอกสาร.....

.....

.....

.....

.....

เบอร์โทรติดต่อ .....

**\*\*\* ชำระค่าลงทะเบียนแล้ว กรุณาส่งหลักฐานการชำระค่าลงทะเบียนพร้อมรายละเอียดในการออกใบเสร็จรับเงินฉบับนี้ ส่งกลับมาทาง E-mail : [icec@kmutt.ac.th](mailto:icec@kmutt.ac.th) \*\*\***



# ตัวอย่างใบเสร็จรับเงิน

\*รายละเอียดปรับเปลี่ยนตามหลักสูตรที่ท่านสมัคร\*



เลขที่ No. RC66010510

หน้า/Page 1/1

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

126 ถนนประชาอุทิศ แขวงบางมด เขตทุ่งครุ จ.กรุงเทพมหานคร 10140 โทร. 024708613 โทรสาร. 02-7465906

King Mongkut's University of Technology Thonburi

126 Pracha Uthit Rd, Bang Mot, Thung Khru, Bangkok 10140 Tel. 02-470-8000 Fax. 02-427-9860

เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร/Tax.ID 0994000160097

ต้นฉบับใบเสร็จรับเงิน / ORIGINAL RECEIPT

หน่วยรับเงิน Finance Division : ศูนย์การศึกษาต่อเนื่อง สำนักวิจัยและบริการวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

วันที่ Date : 08/09/2023

โทร. Tel :

เวลา Time : 03:45 PM

ชื่อลูกค้า Customer name : (1).....

ที่อยู่ Address : (2)..... เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 099-4-00003xxx-x

เลขประจำตัวผู้เสียภาษี Tax Identification number (Tax ID) : - สาขาที่ 00000

ลำดับ No.	รายการสินค้า/บริการ Description	จำนวนเงิน Amount (THB)
1	ค่าลงทะเบียนการอบรมหลักสูตร การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ ชั้นพื้นฐานสำหรับผู้ปฏิบัติงานใหม่ รุ่นที่ 4 ระหว่างวันที่ 8-9 กันยายน 2566	6,000.00
	ส่วนลด Total Discount	0.00
	จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น Grand Total	6,000.00

จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น(ตัวอักษร)/ Grand Total(Alphabet)

(หกพันบาทถ้วน Six Thousand Baht Only)

ชำระโดย Payment type

Transfer ธนาคารกรุงศรีอยุธยา สาขาดอนนประชาอุทิศ A/C No. 3301169272

.....  
สราวรรณ น้อยเรืองฤทธิ

ผู้รับเงิน/ Collector

ใบเสร็จรับเงินจะสมบูรณ์ก็ต่อเมื่อมีลายเซ็นผู้รับเงิน และการชำระเงินด้วยเช็คจะสมบูรณ์เมื่อได้เรียกเก็บเงินเรียบร้อยแล้ว

The receipt is valid only with collector signature and payment by cheque shall be successful after the cheque is cashed.

Printed 07/09/2023 : 01:47 PM

เลขที่ อว 7610.1/371/2567 • วันที่ 28 กันยายน 2567

เรื่อง ขอเชิญส่งบุคลากรเข้าอบรมในหลักสูตร Organizational Change Management The Future of Change Management วันที่ 25 ตุลาคม 2567

กทม

รายชื่อผู้ลงนาม (หน้าที่ 1/4)

เลขที่ อว 7610.1/371/2567 • วันที่ 28 กันยายน 2567

เรื่อง ขอเชิญส่งบุคลากรเข้าอบรมในหลักสูตร Organizational Change Management The Future of Change Management วันที่ 25 ตุลาคม 2567

กทม

รายชื่อผู้ลงนาม (หน้าที่ 2/4)

เลขที่ อว 7610.1/371/2567 • วันที่ 28 กันยายน 2567

เรื่อง ขอเชิญส่งบุคลากรเข้าอบรมในหลักสูตร Organizational Change Management The Future of Change Management วันที่ 25 ตุลาคม 2567

กทม

รายชื่อผู้ลงนาม (หน้าที่ 3/4)

เลขที่ อว 7610.1/371/2567 • วันที่ 28 กันยายน 2567

เรื่อง ขอเชิญส่งบุคลากรเข้าอบรมในหลักสูตร Organizational Change Management The Future of Change Management วันที่ 25 ตุลาคม 2567

กทม

รายชื่อผู้ลงนาม (หน้าที่ 4/4)